



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ И ПАРТНЕРЫ!

Для всего мира и нефтегазовой отрасли в частности 2020 год запомнится особенным. Пандемия COVID-19 и, как следствие, падение спроса на энергоресурсы, а также принятые на себя ограничения в рамках соглашения ОПЕК+ привели к снижению основных производственных показателей. Накопленные достижения системной работы по обеспечению устойчивости предыдущих лет и скоординированные комплексные действия всей команды Компании помогли нам сохранить устойчивость и справиться с основными трудностями этого года. Более того, нам удалось внести свой вклад во всеобщую борьбу с COVID-19 и оказать посильную помощь.

Сохранение лидирующих позиций в нефтегазовой отрасли страны

Объем добычи нефти и конденсата по итогам 2020 года составил 21,8 млн тонн, или 445 тыс. баррелей в сутки, что на 7,9% меньше предыдущего года, в основном из-за принятых на себя обязательств по ограничению добычи в рамках соглашения ОПЕК+, а также в результате естественного падения уровня добычи на зрелых месторождениях. КМГ полностью исполнил взятые на себя обязательства по сокращению добычи нефти и конденсата в размере 1,3 млн тонн в сравнении с изначальным планом на 2020 год до пандемии.

Наряду со снижением уровня в добыче есть и положительные события: мы ввели в опытную эксплуатацию две скважины на месторождении Восточный Урихтау в Актыбинской области в декабре 2020 года. При успешном завершении первой фазы и благоприятной экономической конъюнктуре будет рассмотрена возможность реализации второй фазы, которая предполагает эксплуатацию 58 скважин группы месторождений Урихтау, а также строительство ряда производственных объектов. В случае полномасштабной реализации проекта ожидаемая добыча может достигнуть 1,5 млрд м³ газа и 500 тыс. тонн нефти ежегодно.

Также хочется отметить достижения в рамках действующих геолого-разведочных проектов. В этом году удалось получить фонтанный приток безводной нефти из юрских отложений дебитом до 85 тонн в сутки из поисковой скважины на участке Бектурлы Восточный. Среди проектов доразведки можно отметить получение фонтанного притока безводной нефти

из триасовых отложений дебитом 70 тонн в сутки на месторождении Сагидулла Нуржанов АО «Эмбаунагаз».

Объем магистральной и морской транспортировки нефти снизился на 6,3% и составил 73,2 млн тонн. Уменьшение обусловлено ограниченной поставкой нефти от АО «СНПС-Актобемунагаз» в связи с обнаружением в январе 2020 года критического превышения хлорорганических соединений в нефти, снижением объемов сдачи нефти грузоотправителями в систему нефтепроводов вследствие снижения добычи в рамках соглашения ОПЕК+. В рамках проекта реверса нефтепровода Кенкияк — Атырау, начатого в 2018 году, введены объекты первого пускового комплекса и завершено строительство объектов второго пускового комплекса. Завершение всего проекта планируется во 2 квартале 2021 года.

Объем транспортировки газа по магистральным газопроводам уменьшился на 16,3% до 86,6 млрд м³. Снижение, в основном, связано с уменьшением транзитных объемов и экспортных поставок газа. В 2020 году магистральный газопровод Бейнеу — Бозой — Шымкент вышел на свою полную проектную мощность в объеме 15 млрд м³ — он обеспечивает природным газом с западных месторождений страны южные регионы и диверсифицирует экспортные поставки газа.

Объем производства нефтепродуктов на казахстанских и румынских заводах Компании уменьшился на 12,5% и составил 16,8 млн тонн, из которых казахстанские НПЗ произвели 11,7 млн тонн нефтепродуктов. В связи с введением карантинных мер во всех городах Казахстана

за 2020 год спрос на основные виды нефтепродуктов показал снижение, что повлияло на производственную деятельность казахстанских НПЗ. Во избежание затоваривания объемы переработки нефти и производства нефтепродуктов были снижены, при этом производство не было остановлено, загрузки НПЗ были сбалансированы в соответствии с необходимым объемом спроса.

Второй год подряд мы публикуем запасы углеводородов в соответствии с международными стандартами PRMS¹. На конец 2020 года доказанные и вероятные запасы углеводородов (2P) КМГ составили 635 млн тонн н.э. (4 894 млн барр. н.э.), что на 6,1% ниже прошлогодних показателей из-за естественного падения добычи на зрелых месторождениях, а также снижения прогнозной цены на нефть и волатильности обменного курса.

Реализация антикризисных мер

Масштаб деятельности Компании с ее сложной интегрированной производственной цепочкой, значимая экономическая и социальная роль КМГ с вовлеченностью большого числа людей в производственную деятельность создали в условиях пандемии серьезные испытания финансового и производственного характера. С целью преодоления негативных последствий пандемии реализуются антикризисные меры на 2020 и 2021 годы, которые позволили Компании значительно смягчить влияние кризиса, сохранить устойчивость и потенциал для будущего развития.

Компания обеспечила непрерывность производственного процесса во всех своих направлениях, несмотря на эпидемиологическую ситуацию и обвал цен на нефть. В рамках оптимизации бизнес-процессов были предприняты дополнительные меры по де бюрократизации процессов как в Корпоративном центре, так и на уровне ДЗО. С целью повышения операционной эффективности был остановлен нерентабельный фонд скважин.

Особо уделялось внимание оптимизации контролируемых затрат в составе себестоимости и снижению доли постоянных затрат. Также сокращены плановые расходы на 147 млрд тенге, из которых капитальные затраты составили 103 млрд тенге, операционные расходы — 27 млрд тенге, административные расходы — 17 млрд тенге.

Консолидируемый долг Группы компаний КМГ за 2020 год был снижен на 341 млн долл. США. Также было обеспечено снижение долга на уровне совместных предприятий на сумму свыше 1,1 млрд долл. США, из которых больше половины приходится на компанию «КМГ Кашаган Б.В.», представляющую интересы КМГ в соглашении о разделе продукции в рамках Северо-Каспийского проекта. Успешно рефинансированы еврооблигации КМГ на сумму 907 млн долл. США, благодаря чему решен вопрос крупных единовременных выплат долга в ближайшее время. Следующее крупное погашение предстоит только в 2025 году.

В условиях пандемии проекты по цифровой трансформации повысили свою актуальность. Запущены четыре проекта, среди которых «Внедрение информационной системы АВАИ», «Внедрение системы инженерного моделирования на нефтеперерабатывающих заводах», «Создание Многофункционального общего центра обслуживания КМГ» и «Управление поездками». Ожидаемый положительный эффект от внедрения данных проектов составляет 72,4 млрд тенге.

Сохраняя фокус на здоровье и безопасности сотрудников и их семей, для уменьшения заболеваемости и минимизации распространения COVID-19, а также снижения воздействия на производственные процессы

Компанией были предприняты все необходимые меры, разработаны и внедрены соответствующие методические и директивные документы, разработаны и утверждены специальные планы мероприятий.

Реализация мероприятий по устойчивому развитию

Наряду с достижением производственных и финансовых целей перед руководством Компании стоит важная задача по внедрению принципов устойчивого развития в повседневную жизнь КМГ и реализации соответствующих мероприятий.

Приоритетные направления для Компании в части охраны окружающей среды включают управление выбросами парниковых газов и сокращение факельного сжигания газа, управление водными ресурсами и отходами производства, рекультивацию земель и повышение энергоэффективности. Руководство КМГ и его ДЗО следует принципу нулевой терпимости в отношении потерь и ущербов, связанных с загрязнением окружающей среды. В 2015 году КМГ поддержал инициативу Всемирного банка по полному прекращению регулярного сжигания попутного нефтяного газа к 2030 году.

В части энергосбережения и энергоэффективности Компании мы нацелены на модернизацию технологического оборудования, внедрение энергосберегающих технологий, оптимизацию выработки и потребления тепловой энергии, а также развитие собственных источников генерации, в том числе с использованием попутного нефтяного газа.

Одними из наших задач по сокращению выбросов парниковых газов являются повышение полезного использования и утилизации попутного нефтяного газа, сведение к минимуму факельного сжигания. Благодаря выполненным мероприятиям программ развития и переработки сырого газа утилизация попутного нефтяного газа в 2020 году составила 98%, а показатель сжигания газа находился на уровне 2,2 тонны на 1 тыс. тонн добытого углеводородного сырья, что на 24% ниже показателя за 2019 год и на 79% ниже среднеотраслевого показателя.

На производственных объектах осуществляются регулярный учет и контроль всех отходов, находящихся в обращении, в том числе отходов подрядных организаций, проводятся мероприятия по уменьшению объемов их образования,

¹ От англ. Petroleum Resources Management System — Система управления нефтяными ресурсами.

ежегодно финансируются работы по переработке и утилизации вновь образуемых, накопленных и исторических отходов. На эти цели в 2020 году Компания направила более 13 млрд тенге.

Реализуются проекты, направленные на сокращение сбросов и снижение водозабора из природных источников. Например, проект «Тазалык», включающий в себя реконструкцию механических очистных сооружений, биологических очистных сооружений, полей испарения и строительство установки доочистки. Также можно упомянуть и проект строительства опреснительных установок в районе зоны отдыха Кендерли Мангистауской области.

За два последних года среди трудовых коллективов дочерних предприятий Компании не было акций протеста или забастовок. Этого удалось достичь благодаря комплексной работе по сохранению социальной стабильности среди трудовых коллективов и улучшению социального благополучия населения в регионах производственного присутствия КМГ.

По результатам исследования, проведенного в ноябре 2020 года Центром социального взаимодействия и коммуникаций АО «Самрук-Қазына», индекс социального благополучия по Группе компаний КМГ вырос с 72% в 2019 году до 74% в 2020 году.

Важным достижением года стало отсутствие несчастных случаев со смертельным исходом, связанных с трудовой деятельностью. Данный результат достигнут впервые в истории Компании. Кроме того, количество несчастных случаев значительно снижено, при этом коэффициент травматизма КМГ впервые ниже среднеотраслевых показателей IOGP.

Вклад Компании в жизнь страны

Будучи крупным налогоплательщиком, Компания в 2020 году выплатила 548 млрд тенге налогов и других обязательных платежей в бюджет страны. Размер дивидендов акционерам достиг 82 млрд тенге.

В своем стремлении к производственной и финансовой эффективности Компания ведет ответственную социальную политику. Социальная помощь сотрудникам в этом году составила 21 млрд тенге. Социальные инвестиции в рамках контрактов на недропользование превысили 4,5 млрд тенге. В рамках всеобщей борьбы с пандемией COVID-19 Компания оказала со своей стороны спонсорскую помощь национальной системе здравоохранения и местным исполнительным органам в размере 6,2 млрд тенге. Ответственное отношение Компании к социальной жизни страны будет продолжено и в будущем.

Подводя итоги прошедшего года, хочу особо подчеркнуть, что успешное преодоление трудностей было достигнуто за счет слаженной командной работы и преданности каждого сотрудника Компании своему делу. Выражаю благодарность всем сотрудникам за их большой труд, который позволяет не только пройти испытания, но и создает перспективы для дальнейшего развития Компании в будущем.

Алик Айдарбаев,

Председатель Правления
АО НК «КазМунайГаз»